

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



چالش‌ها، برنامه‌ها، اهداف راهبردی،

اقدامات اجرایی (کلیات)

شهرداری سبزوار

جهت طرح در شورای اسلامی سبزوار

دکتر محمدعلی طالبی

۱۳۹۲

امام علی (ع):

بدترین شهرها (وطن‌ها) آنجایی می‌باشند که

ساکنانش در آن ایمن نباشند.

فهرست

- ۱- شورای اسلامی شهر و شهرداری در سیمای سخنان حضرت امام (ره) و مقام معظم رهبری
(حفظ الله) ۶
- ۲- منشور اخلاقی ۱۰
- ۳- دیباچه ۱۱
- ۴- چشم انداز سبزوار در افق ۱۴۰۴ ۱۵
- ۵- راهبردهای کلان ۱۶
- ۶- اصول حاکم بر برنامه ها و فعالیت ها ۱۷
- ۷- بیانیه ماموریت ۱۸
- ۸- چالش ها ۱۹
- ۹- سیاست ها و رویکردها ۲۳
- ۱۰- اقدامات ۲۸
- الف: عمرانی (ادامه طرح های جاری)
- ب: عمرانی (طرح های پیشنهادی)
- ۱۱- حمل و نقل و ترافیک ۳۱

۳۳	۱۲- فرهنگی اجتماعی ورزشی و جوانان
۳۶	۱۳- امور برنامه ای و هماهنگی و سازمان دهی
۳۹	۱۴- درآمدهای مالی
۴۲	۱۵- خدمات شهری
۴۴	۱۶- آموزش و پژوهش
۴۶	۱۷- مشارکت
۴۸	۱۸- روابط عمومی و امور بین الملل
۵۰	۱۹- توسعه محلات و برنامه های محله محور
۵۱	۲۰- گردشگری
۵۳	۲۱- واژگان کلیدی

۱- شورای اسلامی و شهرداری در سمای سخنان حضرت امام (ره) و

مقام معظم رهبری (حفظ الله)

((دولت نمی تواند همه جا را خودش تحت نظر بگیرد، وقتی محول کرد کار را به خود مردم، در منطقه ای که هستند برای خودشان دلسوزتر هستند، بهتر اطلاع دارند به احتیاجات خودشان))

(صحیفه امام، ج ۷، ص ۱۵)

((شورای شهر، یعنی همه کارهای شهر دست این هاست. شهردار را هم تعیین می کند. کارهای دیگرشهر را، همه را، اینها انجام می دهند. نظارت در بازار، نظارت در همه جا، دارند

(صحیفه امام، ج ۱۰، ص ۲۵۲)

((درمدیریت خدمت به مردم، احساس اخلاص برای خدا وجود دارد. این چیز خیلی با ارزشی است. بخصوص در شهرداری که با مردم سروکار دارد. سازمانهایی که سروکارشان با مردم بیشتر است باید روح خدمتگذاری و اخلاص را بیشتر از جاهای دیگر داشته باشند))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۲/۹/۱۷)

((شهرداریها و شورای شهر که بعد از این انتخابات بر سر کار آمدند، باید جزو کسانی باشند که خدمت به مردم را سرلوحه کار خود قرار دهند. از اینجا آغاز کنند. برنامه های

زاید و منحرف کننده و حرفهای غیر مرتبط به کار را که عده ای به آنها مبتلا بودند و هستند کنار بگذارند و فقط برای مردم کار کنند))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۲/۱۰/۱۰)

((باید با احساس تکلیف، بدون توقع، فداکارانه، بدون خود نمایی و برای رضای خدا کار کرد و حتی یک روز را برای خدمت به مردم از دست نداد))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۱/۱۲/۱۹)

((در راجعات مردمی باید تسهیل و تسریع کار مردم، تکریم آنان و اعتمادسازی بعنوان چهار شاخص مهم مورد توجه باشد))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۴/۱۲/۱۳)

((سختگیریهای بیجا، معطل کردن و سردوانیدن مردم، و استفاده از برخی روشهای غیراخلاقی در قبال مردم از جمله مشکلاتی است که باید به موازات مبارزه قاطع و پیگیر با فساد، حل شود))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۱/۱۲/۱۹)

((مساله گیاه و بوستان و درخت و این چیزها جزو مسائل اصلی است، اینها را جزو مسائل فرعی نباید به حساب آورد))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۹/۱۲/۱۷)

((نگاه به مساله آب و هوا، نگاه به مساله غبار، نگاه به مساله دود، نگاه به مساله هوای سالم، نگاه به مساله آب سالم، نگاه به محیط زیست سالم، نگاه به مساله جنگلها، نگاههای اصلی است اینها را در متن برنامه ها، در مجاری همه برنامه های زندگی بگنجانید))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۹/۱۲/۱۷)

((شهرداری ها همواره در معرض افراد فرصت طلب و سودجو قرار دارند اما ارتباط با مردم و دسترسی آسان آنان به مدیران شهرداری ها، موجب می شود زمینه بسیاری از فرصت طلبی ها از بین برود))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۶/۴/۴)

((ما به برکت اسلام توانسته ایم هویت ایرانی خود را حفظ کنیم و این حقیقت، باید در همه خدمات و امور شهری خود را نشان دهد)) - ((عامل اصلی برای پیشرفت کشور و حرکت به سوی عزت واقعی حفظ و تقویت فضای تدین و دین داری در فضای شهرها و روستاها است))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۶/۴/۴)

((شوراهای شهر و شهرداران سراسر کشور باید امانتدار رای، اعتماد، محیط زندگی و اخلاق و فرهنگ مردم باشند که یکی از مصداقهای مهم امانت داری رای مردم، انتخاب شهرداران امین، قابل اعتماد، باکفایت، پاکدامن، متدین، شجاع، ساده زیست، مردم دار و مقید به انضباط مالی است))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۱/۱۲/۱۹)

((شهردار توجه داشته باشد که شورای شهر ریشه او است، شورای شهر هم مدیری را که انتخاب کرده، با همه وجود تقویت کند. با هم باشید. شورای شهر، شهردار را تقویت کند، چون سربازی است که او را به وسط میدان فرستاده است. بنابراین باید پشت جبهه او را بطور کامل داشته باشد. آن سرباز هم خود را از ریشه و اصل و پایه خود منقطع نداند. متصل به آنجا و منبعث از آنجا بداند))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۹/۹/۱۷)

((باید در اداره شهر از روشهای علمی و محققان برجسته دانشگاهها نیز استفاده شود))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۶/۴/۴)

((کار شهرداری فقط ساخت و ساز نیست.... مسائل فرهنگی و اجتماعی شهر بسیار مهم است))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۲/۹/۱۷)

((با رشوه - هر وقت خبر رسید - مقابله کنید با تجمل پرستی در هزینه های شهرداری، مقابله کنید تجمل پرستی اصلا مطلوب و مقبول نیست، اصراف و زیاده روی در مخارج مقبول نیست))

(مقام معظم رهبری ۱۳۷۹/۴/۲۷)

((باید بر برجسازی نظارت جدی شود و این امر در مسیر سریع خود قرار گیرد))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۶/۴/۴)

((بنده هیچ اعتقادی به شورایی بودن مدیریت اجرایی - که اساسا مدیریت هم بیشتر ناظر به مدیریت اجرایی است - ندارم تجربه های ما به کلی این را رد می کند مدیریت می تواند متکی به یک شورای مصلحت اندیش، قانون گذار و مقررات گذار باشد، اشکالی ندارد این شوراهای مورد نظر ما از این قبیل شوراهاست . این ها اصلا مدیریت اجرایی نیست))

(مقام معظم رهبری ۱۳۷۷/۱۲/۴)

((درباره انتخاب مدیریت های شهر و روستا توصیه می کنم امانت و دیانت و کفایت اشخاص را ملاک گزینش قرار دهید رفاقت های شخصی و حزبی و ملاحظات سیاسی به هیچ رو نباید مجوز گزینش مدیران فاقد ملاکهای اصلی شمرده شود. به شهردار برگزیده خود کمک و فرصت دهید و از او مسئولیت و پاسخ بخواهید و در برابر کوتاهی ها یا کج رفتاریها بی تفاوت نمانید و به وظیفه خود عمل کنید و این همه را از جنجال و غوغاگری که امروز متاسفانه بعضی به جد طالب آنند دور نگه دارید))

(مقام معظم رهبری ۱۳۸۲/۳/۶)

۲- مشور اخلاقی

- ۱- خداوند را ناظر بر گفتار، کردار و پندار خویش بدانم.
- ۲- تک تک شهروندان را محترم شمرده، از حقوق آنان دفاع نمایم.
- ۳- منافع و مصالح شهر و شهرداری مبنای تصمیمات و اقدامات خود بدانم.
- ۴- قانونمند و مشورت پذیر بوده و تمامی تصمیمات بر مبنای تدبیر و عقلانیت صورت پذیرد.
- ۵- پاکدستی و صداقت بر تمامی رفتارها و اعمالم حاکم باشد.
- ۶- پذیرای نقد بوده و خود را مصون از خطا ندانم و مسئول خطاهای خویش باشم و از تندرویی پرهیز نمایم.
- ۷- تعامل و همکاری را با تمامی مراکز قانونی سر مشق فعالیت های خود بدانم.
- ۸- مبنای واگذاری مسئولیت ها را شایستگی، صداقت و درستی قرار دهم.
- ۹- کارکنان و کارگزاران و مدیران راسرمایه بنیادی و اساسی بدانم.
- ۱۰- به دیدگاهها و نظارت تخصصی (حوزه درونی و بیرونی) شهرداری توجه ویژه داشته باشیم.
- ۱۱- حق مردم و نهادهای نظارتی بویژه شورای شهر را در دسترسی به اطلاعات و همکاری پذیرا باشیم.
- ۱۲- رازدار و امین باشم و خود را مقید به گزارش دهی به مقامات ذیربط بویژه شورای اسلامی شهر بدانم.
- ۱۳- توسعه و پیشرفت شهر را سرلوحه و سرمشق خود بدانم و تمامی وقت خود را مصروف توسعه و ترقی و پیشرفت و بازتوانی شهر نمایم.
- ۱۴- عدالت را در تمامی حوزها و زمینه ها و فعالیت ها داخلی مد نظر داشته باشم

۳- دیباچه

۰۰۰

وفاداری به اسلام (ولایت) و مردم (جمهوریت) رکن رکین و عمود خیمه نظام و کشور و مدیریت است. شکی نیست که دو مقوله امنیت در ابعاد مختلف آن و داوری (حل و فصل) نیز در ابعاد متعدد آن از مبانی پایه ای و از وظایف ذاتی حاکمیت است. تعامل، تفاهم، همدلی و همفکری، خیرخواهی برای ملت، دولت، انقلاب و اسلام از اهم واجبات است و همچنین رعایت نظم و قانون و انضباط یکی از اقدامات اجتماعی و مدیریتی است و کشور و شهر ظرفیت تقابل های بی نتیجه و کشمکش بی سود و فایده را ندارد. صداقت و امانت داری، تدبیر و خرد و علم و حلم و شایسته سخن گفتن و خوب عمل کردن فراروی بوم این شهر است و باید نهادینه شود و تعمیق و گسترش یابد..

شناخت چالش های راهبردی، هماهنگی و شکوفایی ظرفیت های خفته و نهفته و بالندگی ظرفیت های موجود و بالقوه در تمامی عرصه ها از وظایف مدیریت شهری است. تنظیم و تدوین و اجرایی نمودن اهداف راهبردی جز با همدلی و همفکری نخبگان و اندیش ورزان و نوابغ جامعه در سطوح تمامی اقشار از یک طرف و آحاد مردم از سوی دیگر فراهم نمیشود. هم افزایی منابع انسانی، مالی، و ... (نرم افزار و سخت افزار) راه برون رفت از مشکلات ریشه ای در تمامی سطوح مدیریتی است. چالش هایی همچون کمبود منابع مالی، آماده نبودن منابع انسانی، جاذبه و دافعه سرمایه از منطقه، بیکاری، کمبود نقدینگی در بخش های مختلف، مهاجرت و اسکان غیر رسمی، ترافیک،

حمل و نقل، چالش های بخش خدمات، و ... جز با همکاری دولت و بخش خصوصی فراهم نمی گردد.

چشم انداز بلند مدت توسعه شهری و تبدیل آن به راهبردهای توسعه با در نظر گرفتن فرایندهایی فقط با مشارکت کلیه ی طرف های ذیصلاح و دینفوذ امکان پذیر است. برای تحقق آنها سیاست تقویت رقابت اقتصادی و جنبه های مختلف زیست محیطی شهر، ساختارهای فضایی شهری، ساختارهای زیربنایی و جنبه های فرهنگی و اجتماعی و ... را باید مد نظر قرار داد. این برنامه ها باید مشارکتی بوده و سهامداران عمده از تمامی بخش های جامعه باشند. مردم، شهرداری، شورای شهر و کلیه ی نهادهایی که در توسعه و اداره شهر تاثیر دارند شریک بلافصل می باشند در این صورت اهداف زیر قابل دسترسی می باشند:

۱- دستیابی به مدیریت و حاکمیت شهری بهبود یافته

۲- استفاده از کلیه امکانات و ظرفیت های اقتصادی اجتماعی فرهنگی برای توسعه همه جانبه

۳- برداشتن موانع رشد و توسعه

۴- افزایش ضریب پایداری شهر

در این صورت شهرهایی پایدار تلقی میشوند که:

۱- قابل زندگی هستند شهری قابل زندگی است که دارای کیفیت بالای زندگی بوده و

در آن، همه ساکنین از فرصت های یکسان برای مشارکت و بهره مندی از زندگی

اقتصادی و سایر امکانات شهر برخوردارند

۲- رقابتی هستند شهرهایی رقابتی هستند که بتوانند خود را در معرض رقابت با

شهرهای مشابه قرار دهند. اقتصاد آنها توانمند و سرمایه گذاری، در آمد و اشتغال آنها،

رو به افزایش باشد. اقتصاد در اینگونه شهرها پویا و دانش محور است.

۳- بانکی هستند، شهرهایی بانکی هستند که دارای سیستم مالیه شهری کارآمد در استفاده از منابع درآمد و هزینه ای، خود باشند.

۴- خوب مدیریت میشوند مدیریت خوب مدیریتی است که: الف- پاسخگو باشد ب- در کار شفافیت دارد. ج- برای ورود به رقابت با شهرهای مشابه قدرتمند است.

به منظور نیل به این اهداف بایدهایی در حوزه نظری وجود دارد که اگر مورد اهتمام قرار نگیرد همگان دچار خسران هستند. به منظور جهش سریع و امکان تعامل در کنش ها و واکنش ها باید خط بطلان بر هر گونه کدورت کشید و از جنجال پرهیز کرد و باب نکوهش ها را مسدود کرد با حذف نگاه تقابلی ابرام و اصرار و پافشاری بر مشترکات داشت. محاسبه جو و غیر احساسی عمل شود تا ریتم شهر درست درآید و نبض شهر منظم گردد. بجای بحران سازی، بحران زدایی شود تا سازمان کار بتواند ضمن حفظ خود، کسب قدرت کرده و ارتقا یابد. باید ظرفیت ها را شناسایی و رمزگشایی کرد تا شهری نیرومند و توانمند داشته باشیم. ضمن توسعه و ارتقا تمامی پروژه ها که باید جامع دیده شود همدل نمودن طرح های در حال اجرا از اهم موضوعات است و دوره کما و سکنه آنان باید تمام شود. به این نکته باید توجه داشت که نیمی از جمعیت شهر را زنان تشکیل می دهند و میدانیم که شهرهای ما مردانه هستند و از آنجا که زنان در شورای اسلامی شهر نماینده ای ندارند باید خواسته ها و نیازهای این بخش از جمعیت را بدرستی دید و رفع نیاز کرد.

باید منابع ملی، منطقه ای و محلی و حتی خارجی را فعال نمود و در جهت جذب آن تلاش کرد و از طرف دیگر حتی الامکان از فرار سرمایه و کوچ شرکت ها و کمپانی ها جلوگیری کرد. از فرصت ها بهره برد و تهدیدها را به فرصت تبدیل کرد. بهبود ساختار، کوچک سازی، چابک سازی، هوشمند سازی و برون سپاری از مهمترین مبانی مدیریت شهرداری است. باید به رسانه ها به ویژه رسانه های محلی اعتماد کرد و به منظور حفظ

حقوق شهروندی نظارت پذیر بود و با شفافیت بذرهای حیات را در محیط شهر کاشت. حفظ سرمایه های شهر و ارتقا و افزایش آن از اهمیتی والا برخوردار است. باید ضمن اعتنا و اعتماد به اسناد بالا دستی افق چشم انداز ۱۴۰۴ مورد توجه جدی برنامه ریزان شهر و شهرداری قرار گیرد تا با گسترش قاعده اجتماعی وسیع در میان مردم از یک طرف و قاعده گسترده کارآمد در شهرداری، به اداره مطلوب شهر دست یابیم. رشد بی رویه شهرها و سرعت آن ما را بر این می دارد که همراه با تحولات بنیادی آمادگی لازم را داشته باشیم از آنجا که عصر کنونی را باید دوران انقلاب شهری نامید. طبق پیش بینی سازمان ملل متحد ۶۰٪ رشد جمعیت دهه فعلی در شهرها اتفاق خواهد افتاد با این وجود فرصت ها، منابع و امکانات مورد نیاز برای توسعه و تامین نیازهای انسانی به طور مناسب در شهرها تامین نشده است.

در حیطه برنامه ریزی شهری می توان از گذار برنامه ریزی جامع عقلانی و به تبع آن برنامه ریزی تفصیلی به برنامه ریزی استراتژیک شهری و گذار از برنامه ریزی کل نگر به برنامه ریزی خرد نگر و در مقیاس محله ای اعتنا کنیم زیرا محلات می توانند در موقعیت رقابتی قرار گیرند و با استفاده از فرصت های موجود در محیط بیرونی به بهبود نقاط ضعف خود بپردازند و از طریق مشارکت ساکنین، مدیریت محله را در حوزه های اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، عمران شهری و خدمات شهری به نحو مطلوب اداره کرد.

۴- چشم انداز شهر سبزوار در افق ۱۴۰۴

✓ با توجه به آنچه که آمد چشم انداز شهر سبزوار در افق ۱۴۰۴ را اینگونه میتوان به

تصویر کشید:

✓ شهری با اصالت و هویت ایرانی - اسلامی (برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه)

✓ شهری دانش پایه، هوشمند در سطح غرب خراسان

✓ شهری سرسبز و زیبا، شاداب، سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده

✓ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب ها و مخاطرات و سوانح

✓ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت

✓ شهری روان با رفاه عمومی و زیر ساخت های مناسب همراه با تعدیل نابرابریها و

تامین حقوق شهروندی

✓ شهری با عملکرد منطقه ای و حداقل یکی از دو شهر مهم و برتر خراسان بزرگ

۵- راهبردهای کلان

- ✓ هویت ایرانی اسلامی
- ✓ معماری، شهرسازی و مدیریت شهری
- ✓ توسعه اجتماعی و فرهنگی
- ✓ زیر ساختهای شهری
- ✓ بهبود شبکه های ارتباطی و نظام حمل و نقل و ترافیک
- ✓ خدمات شهری، محیط زیست و فضاهای سبز
- ✓ گردشگری و اوقات فراغت
- ✓ اقتصاد شهری
- ✓ رقابت پذیری و فضای کسب و کار
- ✓ نظام مالیه شهرداری و درآمدهای پایدار
- ✓ تعدیل نابرابریها و تامین عادلانه حقوق شهروندی
- ✓ ایمنی و مدیریت مخاطرات
- ✓ توسعه فن آوری و تحقق شهر مجازی
- ✓ نوسازی شهرداری، توسعه مدیریت و ارتقا ظرفیتهای پایش، ارزیابی، ارزشیابی

۶- اصول حاکم بر برنامه ها و فعالیت ها

اصل: ارزش مداری و اخلاق محوری

اصل: نگرش نظام مند و همه جانبه و یک پارچه

اصل: مدیریت کارآمد و مستمر

اصل: انعطاف پذیری

اصل: عدم تمرکز و تقویت مشارکت عمومی

اصل: قانون مداری و برنامه محوری

اصل: توجه به تعهد، تخصص و شایستگی

اصل: عدالت محوری و توجه به حقوق شهروندی و منافع عمومی

اصل: مسئولیت همگانی و پاسخگویی و پذیرش نظارت همگانی و سازمانهای نظارتی

اصل: کیفیت، سرعت در عمل و ثبت هزینه بهینه

اصل: تاکید بر حفظ و ارتقای منابع انسانی

اصل: تاکید بر بهره گیری از منابع مالی و کسب درآمدهای پایدار

۷- بیانیه ماموریت

شهرداری سبزوار نهادی است عمومی، مستقل و غیر دولتی با ماهیت حکومتی و موضوعیت و عملکرد محلی که در شهر تاریخی، فرهنگی، هنری، مذهبی، اقتصادی، تجاری، اجتماعی سبزوار وظیفه اداره شهر و خدمت رسانی به شهروندان و گردشگران را (بویژه زائران امام رضا علیه السلام) بر عهده دارد. این نهاد با پایبندی به ارزش های اسلامی، ایرانی و انقلابی با برخورداری از مشارکت ها و پشتوانه مردمی، مدیریت هماهنگ شهری و بهره گیری از منابع با رویکرد مدیریت کارآمد، اثربخش و مبتنی بر دانایی به اداره شهر و ارائه عادلانه خدمات با کیفیت مناسب و به هنگام در عرصه های مختلف به منظور ایجاد شهری اسلامی با محیط مطلوب زندگی و شاخصه هایی چون آرامش، ایمنی، نشاط، امید و رونق اقتصادی برای شهروندان اقدام می نماید.

شهرداری سبزوار در حیطه وظایف خود با صیانت از پیشینه تاریخی - فرهنگی و حقوق شهروندی در جهت حفظ و ارتقای جایگاه شهر در سطح ملی و استانی، بهبود مستمر کیفیت زندگی مردم در ابعاد مادی و معنوی و توسعه پایدار شهر همسو با سیاست ملی و استانی تلاش می کند.

ما بر این باوریم که بهره مندی از سرمایه های اجتماعی به ویژه مشارکت مردم در مدیریت شهر، کارکنان شایسته و توانمند سازی ایشان و همچنین استفاده از دستاوردهای نوین علمی موجب هم افزایی در دستیابی به شهرداری و شهری سرآمد خواهد بود.

۸- چالش‌ها

- ۱- بی هویتی محله‌ها و مناطق در برنامه‌های شهرداری
- ۲- کم توجهی به امنیت معنوی، روانی، آرامش روحی
- ۳- کم اعتنایی به برنامه‌های در بردارنده آموزش حقوق شهروندی
- ۴- رجحان مصالح شخصی و گروهی بر مصالح عمومی (ندرتا)
- ۵- رها سازی پروژه‌های مصوب و مطالعه شده در برخی موارد
- ۶- تمرکز مدیریت و کم توجهی به برنامه‌های محله محور، پروژه محور و منطقه محور
- ۷- کم توجهی به پیوست‌های فرهنگی و اجتماعی در پروژه‌ها و طرح‌های عمرانی
- ۸- عدم سنجش سطح رضایت مندی شهروندان
- ۹- ضعف شدید اطلاع رسانی و تبلیغات فاخر و شایسته
- ۱۰- انحراف در اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر
- ۱۱- ضعف بهره‌وری در مصارف و هزینه‌ها
- ۱۲- انحراف از اهداف سازمانی به دلیل رشد بی رویه و فربه شدن بیش از حد شهرداری (پرسنل)
- ۱۳- غلبه درآمدهای ناپایدار بر درآمدهای پایدار
- ۱۴- ضعف در بهره‌گیری از فن آوری‌های نوین در تمامی سطوح و فعالیت‌های شهرداری
- ۱۵- عدم توجه جدی به جذب سرمایه‌گذاری در پروژه‌ها و فعالیت‌ها
- ۱۶- توسعه نیافتگی فن آوری ارتباطات و اطلاعات در شهر
- ۱۷- ضعف خلاقیت و کم توجهی به تنوع بخشی و ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل

۱۸- کم توجهی نسبی به ارائه خدمات شهری (کمی و کیفی)

۱۹- توسعه نیافتگی حوزه های مربوط به اوقات فراغت و مراکز رفاهی تفریحی و

ورزشی

۲۰- توسعه نیافتگی حمل و نقل شهری

۲۱- اتخاذ سیاست رها سازی از ناحیه شهرداری در حوزه اقتصاد شهری

۲۲- کم توجهی به ظرفیت های بالقوه و بالفعل حوزه های گردشگری و خدمات

فرهنگی

۲۳- ضعف سیستم های ارتباطی و اطلاع رسانی

۲۴- کم توجهی در بهره گیری از تجربیات دیگر شهرها به ویژه شهرداری همتراز و

بالا تر

۲۵- بی انضباطی نسبی مالی و عدم تعادل در منابع و مصارف

۲۶- عدم رقابتی بودن فعالیت ها

۲۷- کم توجهی به حضور و فعالیت های بخش خصوصی و تعاونی در حوزه فعالیت

های شهری

۲۸- ضعف در عملیاتی نمودن ارزش ها و باورهای دینی

۲۹- کم توجهی به تولیدکنندگان محصولات و تولیدات بومی مورد نیاز در خریدهای

شهرداری

۳۰- وجود دیوار بلند کم اعتمادی فیما بین شهرداری و شهروندان و ذینفعان

۳۱- کم توجهی به کسب درآمدهای حلال و مبارزه جدی با فساد اداری

۳۲- غلبه نسبی حواشی بر متن در سطوح مدیریتی شهرداری

۳۳- ضعف نسبی در پذیرش افکار و اندیشه ها، سلیقه ها و نظرات تخصصی در سطوح

مدیریت

- ۳۴- پاسخگو نبودن به نظارت ها و کمتر تن دادن به ارزیابی ها
- ۳۵- تعاملات ضعیف در حوزه های بخشی و فرابخشی بویژه فرهنگی اجتماعی
- ۳۶- کم اعتمادی به نیروهای بومی متعهد و متخصص
- ۳۷- کم توجهی به نیروهای متخصص و کارشناسان شهرداری
- ۳۸- کم توجهی به سالم سازی محیط و نظارت ضعیف بر رفتارهای اداری کارکنان
- ۳۹- کند بودن گردش مالی
- ۴۰- نبود صندوق ذخیره (مالی) شهرداری
- ۴۱- ضعف مطالعات و تحقیقات کاربردی
- ۴۲- ضعف در کنترل حاشیه نشینی و اسکان غیر رسمی
- ۴۳- عدم اتکاء به موسسات و انجمن ها و سازمان های مردم نهاد و مشارکت داوطلبانه در مدیریت شهری
- ۴۴- کم توجه به جامعه اطلاعاتی و خدمات شهری الکترونیک (داخل و خارج شهرداری)
- ۴۵- تراکم زیاد در برخی از محلات شهر و عدم مقاومت ابنیه شهری در برخی محلات
- ۴۶- مکان یابی نادرست در پهنه محدوده استحفاظی و پهنه های بلاتکلیف
- ۴۷- توزیع نادرست خدمات شهری و کمبود خدمات شهری و رفاهی
- ۴۸- فشار الگوی غیر مسکونی و الگوی معماری غربی
- ۴۹- مشکلات ساختار شهرداری
- ۵۰- بلند مرتبه سازی و ساخت سازه های غیر مجاز
- ۵۱- نا بسامانی میادین (تره بار، دام و احشام و ...)
- ۵۲- ضعف در رفع معضلات سیل ها و آب گرفتگی آبراه های سطحی و قنوات قدیمی و
- اگوی سنتی شهر

۵۳- کاهش شدید هویت مستقل محلات و نبود برنامه در توانبخشی محلات

۵۴- وجود کریدور کثرت ها و نقش آن در تقسیم شهر به دو پهنه مجزا

۵۵- نداشتن برنامه در زمینه باز زنده سازی اراضی (عوارض بر ارزش اراضی)

۵۶- نبود احکام بودجه سالانه در قالب تعیین اصول و محورها و رویکردها اهداف کلی

و راهبردها و سیاست ها و ...

۵۷- عدم تثبیت نیروی انسانی ماهر و کارآمد در شهرداری و تراکم بیش از حد نیرو

در حوزه های مختلف

۵۸- غفلت جدی برنامه ریزان حوزه های سرمایه گذاری و برنامه ریزی، معماری و

شهرسازی، فرهنگی و اجتماعی

۹- سیاست‌ها و رویکردها:

۱- توجه به حوزه شهروندمداری با محوریت ارتقاء هویت محله، منطقه (اسلامی-

ملی- انقلابی)

۲- توجه به سلامت روانی، امنیت معنوی، آرامش روحی و چشم انداز نیکوی انسانی

۳- تاکید بر شهری دارای شهروندان فهیم، توسعه یافته، دانا محور و آگاه به حقوق

شهروندی

۴- ترجیح مصالح عمومی بر مسائل شخصی و گروهی

۵- تاکید بر پروژه های نیمه تمام

۶- تاکید بر تمرکز زدایی و تقویت تعادل های محلی و مناطق شهری

۷- تاکید بر تدوین پیوست های اجتماعی و فرهنگی در کلیه طرح ها

۸- تاکید بر ارتقاء سطح رضایتمندی و اعتماد سازی شهروندان

۹- تاکید بر ارتقاء سطح عملکرد حوزه های اطلاع رسانی و تبلیغات

۱۰- تاکید بر اجرای طرح جامع و تفصیلی و بازنگری در آن به منظور روز آمد سازی

و راهبری مدیریت یک پارچه شهری مبتنی بر طرح جامع و تفصیلی

۱۱- تاکید بر افزایش سطح بهره وری از طریق اصلاح الگوی مصرف و روش ها و فن

آوری های نوین

۱۲- کوچک سازی، سبک سازی، چابک سازی و برون سپاری خدمات و فعالیت ها

۱۳- ترجیح و رجحان درآمد های پایدار بر نا پایدار از طریق ساماندهی و سامان یابی

مجدد سیاست و روش ها

۱۴- تاکید بر بهره‌گیری از فن آوری های نوین در تمامی حوزه ها و فعالیت های

شهری

۱۵- توجه جدی به جذب سرمایه گذاری (محلی، منطقه ای، ملی، بین المللی)

۱۶- تاکید بر توسعه و کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات با هدف افزایش کیفیت و

سرعت و کاهش هزینه ها

۱۷- نوآوری و تنوع بخشی و ایجاد ظرفیت های جدید سرمایه گذاری و تامین منابع

مالی

۱۸- تاکید بر افزایش کمی و کیفی خدمات شهری

۱۹- تاکید بر توسعه اوقات فراغت و گسترش مراکز رفاهی، تفریحی، ورزشی

(شهرسازی، پارک های آبی، مجتمع های فرهنگی و سینمایی)

۲۰- تاکید بر توسعه حمل و نقل شهری و توسعه سیستم های مدرن، جابجایی مسافر

و ...

۲۱- تاکید بر فعال سازی اقتصاد شهری و گسترش مراکز خرید (هایپر مارکت ها،

سیتی سنترها)

۲۲- تاکید بر استفاده از ظرفیت های بالقوه شهری برای خدمات رسانی به شهروندان،

مسافران و گردشگران (توسعه مجتمع های ایستگاهی، پردیس سلامت، هتل، بازارهای

گل و گیاه و ...)

۲۳- تاکید بر شهر هوشمند و با هدف گسترش و بهبود سیستم های ارتباطی و اطلاع

رسانی

۲۴- تاکید بر بهره‌گیری از تجربیات و اندوخته های دیگر شهرداری ها بویژه کلان

شهرها

۲۵- اهتمام جدی به انضباط مالی و بودجه ای و تعادل در منابع و مصارف

۲۶- ارتقاء بهره وری و رقابت پذیری فعالیت ها

۲۷- حمایت جدی از حضور و فعالیت بخش های خصوصی و تعاونی با هدف سبک

سازی و برون سپاری

۲۸- تاکید بر تعمیق ارزش های اسلامی و باورهای دینی

۲۹- تاکید بر تقویت خرید کالاها و خدمات و ... از کارخانه ها و کارگاه ها و اشخاص

حقیقی و حقوقی محل با هدف شغل آفرینی و کاهش بیکاری در شهر

۳۰- تاکید بر اعتماد سازی و کاهش بی اعتمادی بین شهروندان و شهرداری

۳۱- تاکید بر درآمدهای حلال و مبارزه با فساد اداری از طریق شفاف سازی منابع و

مصارف

۳۲- پرهیز از حواشی و منفعل عمل کردن و اعمال غیر علمی و غیر مسئولانه

۳۳- پذیرش لایه های مختلف (سلیقه ای، تخصصی) و تضارب افکار و اندیشه ها

۳۴- تاکید بر پاسخگویی به مسئولان ذیربط و شهروندان و پذیرش نظارت از ناحیه

اعضای محترم شورا و دیگر نهادهای نظارتی

۳۵- کمک و همکاری با شورای فرهنگ عمومی شهرستان و... با هدف ارتقاء سطح

فرهنگ اجتماعی و حفظ و تقویت آداب و رسوم بومی، سنتی و مذهبی

۳۶- اعتماد به نیروهای متخصص و متعهد بومی بویژه کارشناسان و کارکنان شریف

شهرداری

۳۷- تاکید بر تعامل حداکثری با مجمع امور صنفی و روسای اتحادیه ها

۳۸- تاکید و پیگیری جدی سالم سازی محیط شهرداری و پیشگیری، درمان و مبارزه

با رانت خواری احتمالی

۳۹- تلاش در جهت افزایش گردش مالی

۴۰- تاسیس صندوق ذخیره (مالی) شهرداری با هدف اطمینان بخشی و آرامش بخشی

به حوزه پرداخت های مربوط به کارکنان

۴۱- تعامل جدی با مراکز علمی، دانشگاهی، پژوهشی بویژه در حوزه پژوهش های

کاربردی

۴۲- بکارگیری توان شهرداری و مردم در کنترل مرزهای حوزه خدمات شهری (کمربند

سبز، موانع فیزیکی و ...)

۴۳- تعامل و همکاری سازنده دو جانبه و چند جانبه با انجمن ها و سازمان های مردم

نهاد با هدف مشارکت داوطلبانه در مدیریت شهری و کمک به تاسیس و راه اندازی

اینگونه انجمن ها

۴۴- تعامل سازنده با مراکز و موسسات و اشخاص حقیقی جامعه اطلاعاتی و صاحبان

خدمات شهری الکترونیک با هدف آماده سازی شهر هوشمند

۴۵- تلاش در جهت ایجاد تعادل تراکم ها در مناطق و محلات شهر و مقاوم سازی ابنیه

با همکاری صاحبان املاک

۴۶- تنظیم نقشه راه برای پهنه خارج از محدوده خدمات شهری

۴۷- تنظیم و تعادل در ارائه خدمات شهری در مناطق و محلات مختلف شهر

۴۸- تدوین برنامه مناسب برای تنظیم الگوهای مناسب (نوع کاربری) و الگوی مناسب

ایرانی اسلامی

۴۹- باز مهندسی ساختار شهرداری و سوق دادن امور اجرایی به عرصه های مناطق و

محلات

۵۰- تدوین نقشه راه در حوزه بلند مرتبه سازی و ساخت و سازهای غیر مجاز

۵۱- سازماندهی و تدوین برنامه برای میادین (تره بار، دام و احشام و ...)

۵۲- سازماندهی مسیل ها و قنوات قدیمی شهر با هدف دفع ضرر و جلب منفعت

۵۳- برنامه هویت بخشی به محلات با هدف جلب مشارکت، رقابت و انتقال امور اجرایی و توسعه ظرفیت ها و تقویت داشته های محله، توسعه پایدار و مشارکت فعال شهروندان محله در حکمرانی محلی و افزایش ایمنی و تسهیل گری عمرانی و بازدارنده سازی هویت محله

۵۴- انتقال خدمات مورد نیاز به کریدور منطقه کلوت

۵۵- بازدارنده سازی اراضی داخل محدوده خدمات شهری از طریق وضع عوارض بر ارزش افزوده اراضی بلااستفاده

۵۶- تدوین سالانه بخشنامه بودجه با هدف تعیین اصول و محورها و رویکردها، اهداف و راهبردها و سیاستها و احکام بودجه و تعیین شرایط زمانی، مکانی مالی پیوست ها و پشتیبانی ها

۵۷- تثبیت نیروهای ماهر و کارآمد و برنامه ریزی به منظور افزایش کارآیی تمامی نیروها و جلوگیری جدی از استخدام و بکارگیری نیروی جدید در شهرداری

۱۰- اقدامات

الف: عمرانی (ادامه طرح های جاری)

- ۱- میدان لاله ۲- بوفه پارک ها ۳- مجتمع تجاری اداری فرهنگی انقلاب ۴- آیلند بولوار امام خمینی ۵- پارک محله پهلوانی ۶- باز پیرایی پارک ارم (سمت غربی) ۷- تکمیل باغ ایرانی ۸- مسیر کالسکه رانی بوستان سلامت ۹- پارک دشت نقابشک ۱۰- طراحی شهری محور گل افشانی ۱۱- آبنمای متمرکز در محور پارک سلامت ۱۲- بازپیرایی پایانه مسافربری ۱۳- پارک مجاور پایانه خودروهای سنگین ۱۴- پارک محله آرمان ۱۵- دروازه ورودی سمت تهران ۱۶- بافت حریم امامزاده شعیب ۱۷- طراحی باغ کلوته ۱۸- میدان سربداران ۱۹- پارک تپه دامغانی ۲۰- بازپیرایی میدان شهید بهشتی ۲۱- باغ بازار سبزوار ۲۲- بافت های فرسوده شهر (امیریه، گلستان) ۲۳- پردیس سینمایی شهر ۲۴- موزه شهر (تالار شهر) ۲۵- شهرسازی ۲۶- پارک بیهقی ۲۷- گردشگری سربریز ۲۸- احداث پارکینگ هایی که به تملک درآمده ۲۹- احداث کانال انرژی ۳۰- تسریع در احداث کتابخانه مرکزی سبزوار ۳۱- ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی با جمعیتی حدود ۵۰/۰۰۰ نفر

ب: عمرانی (طرح های پیشنهادی)

- ۱- احداث تله کابین ترجیحا در رشته کوه های شمال شهر (امکان سنجی و...)
- ۲- احداث پارک وحش (مکان یابی و...)
- ۳- احداث باغ پرندگان

۴- احداث باغ گلها

۵- تاسیس شهرک ویلایی (بام سبزوار)

۶- تاسیس و احداث پارک آبی

۷- تاسیس و احداث برج های ثامن

۸- تاسیس بازارهای محله، (روزانه، شبانه، هفته بازار)

۹- احداث پارک گونه های گیاهی

۱۰- احداث دریاچه کال شور

۱۱- تاسیس شهرک صنایع دستی

۱۲- تاسیس شهرک گل و گیاه

۱۳- تهیه و تدوین شاخص های توسعه یافتگی شهر با هدف امکان مقایسه محلات

توسعه یافته و غیر توسعه یافته

۱۴- طراحی و تاسیس پارک باران، پارک های محله، همسایگی و شهری

۱۵- طراحی و تدوین دهکده سلامت

۱۶- طراحی و ایجاد مجتمع های تجاری، فرهنگی، تفریحی و ورزشی

۱۷- سازماندهی و بازسازی ورودیهای شهر (تهران، مشهد، اسفراین، قوچان، طبس

گلشن، ...)

۱۸- بازگشایی معابر برابر طرح جامع و تفصیلی

۱۹- احداث بازار بزرگ بیهق

۲۰- احیا و بهسازی بافت های فرسوده

۲۱- احیا و بهسازی حاشیه های شهر و مناطق اسکان غیر رسمی

۲۲- تاسیس و راه اندازی کشتارگاه صنعتی

۲۳- راه اندازی پیست دوچرخه سواری در دو منطقه و طرح دوچرخه شهری

۲۴- احداث زمین های ورزشی محلات

۲۵- بازسازی کانالهای درون شهر و کانالهای آبهای سطحی

۲۶- طرح اتصال امام زاده شعیب به کمربندی سبزوار

۲۷- ادامه و استمرار پیشرفت و توسعه شهر در راستای اقدامات مناسب قبلی (مبلمان

شهری)

۲۸- کمک لازم به پروژه حرم تا حرم

۲۹- کمک لازم به اتصال راه آهن به سبزوار

۳۰- کمک لازم و موثر به پروژه باغ بازار شهر

۳۱- روان سازی ترافیک شهری با تاکید بر همکاریهای بین بخشی و هوشمند سازس

ترافیک شهری

۳۲- آماده سازی و زمینه سازی و همکاری با جهات ذیربط به منظور ایجاد پیست

موتور و ماشین

۳۳- پیگیری استقرار خدمات مورد نیاز توحید شهر و محله های رازی، قلعه نو، کلاته

سیفر، صالح آباد، شهرک سجاد، شهرک اندیشه، شهرک جهاد و ابوذر

۳۴- پیگیری و احداث مجموعه فرهنگی، تاریخی، گردشگری بوستان مشاهیر

۳۵- پیگیری استقرار خدمات مورد نیاز مسکن مهر با هماهنگی مراجع ذیربط

۳۶- احداث شهرسازی مسقف

۳۷- کمک به تولیدکنندگان گل و گیاه با هدف قطب شدن سبزوار در این حوزه

۳۸- رسیدگی مستمر به وضعیت سطح اسفالت خیابانها و معابر و کف پوش پیاده روها

۳۹- تجهیز و ارتقاء سطح پلیس ساختمان با مشارکت اهالی و شهروندان

۴۰- ساماندهی امور مربوط به حفاری ها

۴۱- پیگیری و احداث پارک آبی با همکاری بخش خصوصی

۱۱- حمل و نقل و ترافیک

- ۱- احداث پارکینگ (طبقاتی...)
- ۲- تاسیس پایانه حمل و نقل (شهرک)
- ۳- قطار شهری (ترن) بعنوان پایلت کشوری بین دو پهنه شهری (توحید شهر و بافت مرکزی و توسعه آن)
- ۴- احداث پل (همسطح، غیر همسطح)
- ۵- فعال سازی شورای ترافیک
- ۶- روان سازی گردش ترافیک
- ۷- مناسب سازی (خط کشی، گاردریل نصب تابلو های راست گردها و چپ گردها، بلوارها و...)
- ۸- احداث پارک آموزش رانندگی
- ۹- بازسازی ورودی ها و خروجی های شهر
- ۱۰- ساخت و نصب پل های عابر پیاده
- ۱۱- رفع چالش های بلوار شهرک توحید
- ۱۲- راه اندازی BRT در صورت نیاز
- ۱۳- تقویت و گسترش سامانه هوشمند پارکومتر
- ۱۴- ساماندهی و مدیریت سه چرخه ها
- ۱۵- جداسازی ترافیک در تقاطع ها از طریق حمل و نقل و نه از طریق تفکیک مسیر غیرمستقیم هم سطح کردن مسیرها در شبکه شهری

۱۶- تاسیس مرکز کنترل ترافیک

۱۷- پیگیری تاسیس سازمان حمل و نقل شهری

۱۸- مطالعه و اجرای مسیر دوم و سوم توحید شهر و بافت مرکزی

۱۲- فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و جوانان (سبزوار پایتخت اولین حکومت

شیعه اثنی عشری جهان)

- ۱- کمک به برگزاری همایش هفتصدمین سال تاسیس حکومت سرداران
- ۲- برگزاری هشتادمین سال تاسیس شهرداری (۱۳۹۴)
- ۳- آموزش شهروندی و تدوین منشور حقوق شهروندی (حقوق و تکالیف)
- ۴- کمک به تاسیس موزه دفاع مقدس
- ۵- ساخت و نصب تندیس بزرگان و مفاخر شهرستان
- ۶- تشویق و ترویج بازی های محلی و بومی از طریق جانمایی آنها در پهنه پارک ها و بوستان های سطح شهر
- ۷- استحکام روابط با رسانه های جمعی اعم از شنیداری، دیداری، نوشتاری و فضاهای مجازی و تعمیق و گسترش آنها بویژه در حوزه های هنری نویسندگان، ادیبان و قاریان و حاملان قرآن کریم و تمامی هنرمندان
- ۸- تقویت انجمن های صنفی، مدنی و مطبوعاتی و هنری و ورزشی (ورزش محلات) و خیریه ها و انجمن های اجتماعی و اصحاب سینما و مطبوعات و هنر
- ۹- شفاف سازی و اطلاع رسانی به موقع در تمامی حوزه ها و زمینه ها بویژه فعالیت های شهرداری از طریق انتخاب سخنگو
- ۱۰- رشد و ارتقاء کتابخانه های عمومی شهر، کمک به کتابخانه های سطح شهر با هدف ارتقاء کمی و کیفی
- ۱۱- کمک به احداث کتابخانه تخصصی ویژه مطالعات و پژوهش ها و..... شهر سبزوار

۱۲- پیگیری تاسیس رادیوی محلی، ساخت آمفی تئاتر های روباز در پارکها و بوستانها

تقویت مجتمعهای تفریحی ورزشی

۱۳- احداث کافی شاب کافی نت، رستوران پارک در پارکها و بوستانهای سطح شهر

۱۴- تقویت و گسترش همکاریها باتمامی مراکز، موسسات و سازمانها و انجمن های

فرهنگی سطح شهر پیگیری و تاسیس دهکده ورزشی

۱۵- پیگیری و تاسیس افلاک نما

۱۶- پیگیری و تاسیس نمایشگاه دائمی (منطقه ای)

۱۷- پیگیری و تاسیس شهرک نمایشگاهی اتوموبیل

۱۸- مناسب سازی پارک ها و بوستانها برای جذب گردشگران

۱۹- پیگیری و تاسیس کمپ های مناسب گردشگران

۲۰- پیگیری و تاسیس ایستگاههای گردشگران در مسیر آنان با هدف تقویت و

گسترش گردشگری محلی

۲۱- بهره گیری از کاروان سراهای متروکه داخل شهر (هتل خانه های تاریخی)

۲۲- کمک و همکاری در تاسیس شهرک سینمایی

۲۳- کمک و همکاری در تاسیس شهرک تاریخی سربدران

۲۴- کمک و همکاری در تاسیس ماکت شهر قدیمی سبزوار

۲۵- تاسیس مجموعه سوغات سرا در مسیر گردشگران و زائران حرم امام رضا (ع)

۲۶- تدوین برنامه جامع آسیب های اجتماعی شهر سبزوار بویژه در مورد متکدیان

۲۷- تعیین محدوده حد ترخص شهر و نصب تابلو

۲۸- کمک به توسعه و ارتقاء کانونهای هنری شهر

۲۹- کمک به توسعه ورزش سبزوار بویژه در محلات

۳۰- تعیین و تصویب یکی از روزهای سال بنام روز سبزوار

۳۱- کمک به تاسیس و احداث مجتمع کتاب و مطبوعات

۳۲- پیگیری احداث زمین های ورزشی مینی فوتبال و تنیس محله و فوتبال و والیبال

ساحلی

۳۳- احداث پارک زیست محیطی (پارک پاک)

۳۴- کمک به راه اندازی گرمخانه برای نیازمندان بی سرپناه

۳۵- کمک به تاسیس موسسه خیریه نگهداری متکدیان

۳۶- کمک به برگزاری همایش یکصدمین سال تاسیس بیمارستان حشمتیه

۳۷- تدوین روزنگار تاریخ سبزوار بویژه پس از انقلاب اسلامی

۳۸- مطالعه و امکان سنجی نمایشگاه دائمی (بین المللی)

۱۳- امور برنامه‌های و هماهنگی و سازماندهی

- ۱- تهیه و تدوین سند راهبردی (چشم انداز، مأموریت، اهداف بلند مدت و ارزشهای محوری تعیین اهداف راهبردی و اولویت بندی آنها و تدوین شاخص‌های پایش و ارزیابی و برنامه‌های عملیاتی و تعیین منابع و ملزومات و زمان بندی آنها)
- ۲- تنظیم روابط متقابل شهرداری با دستگاهها و نهادها و سازمانهای مرتبط
- ۳- طراحی مدل تصمیم‌گیری چند هدفه به منظور بهینه‌سازی برنامه راهبردی
- ۴- تهیه و طراحی باغات و پارکهای شهری در حریم شهر
- ۵- تهیه و طراحی نحوه استفاده از اراضی کلان واقع در حریم و حوزه استحفاظی
- ۶- تهیه و تدوین بانک‌های اطلاعاتی مورد نیاز (بانک اطلاعاتی املاک و اراضی حریم و....)
- ۷- ساماندهی نیروی انسانی و ارتقاء سطح کیفی و تخصص کارشناسان
- ۸- تدوین نظام پرداخت حقوق و مزایای کارکنان
- ۹- تدوین نظام آماری کارا و پویا مبتنی بر مشارکت توانمند و علمی بر پایه روش‌های مطلوب و با کیفیت و سنجش‌های متکی بر آمار و اطلاعات روزآمد و درست
- ۱۰- استقرار نظام ارزیابی عملکرد و شناسایی فرآیندها با هدف نظارت
- ۱۱- شناسایی و آنالیز فعالیت‌ها و اولویت‌ها (بویژه خدمات قابل واگذاری)
- ۱۲- تهیه زیرساخت‌های درون سازمانی منابع انسانی و سیستمی
- ۱۳- تدوین برنامه افزایش بهره‌وری اصلاح و بهبود روش‌ها، با هدف کوتاه‌مدت کردن زمان ارائه خدمت، صرفه‌جویی و آزادسازی فرصت مدیران در جهت سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی

۱۴- تدوین برنامه روان سازی فرآیندها و حذف تشریفات و مقررات زاید در تمامی

حوزه ها

۱۵- تدوین برنامه توسعه همکاری های دو جانبه و چند جانبه در سطوح محلی،

استانی، منطقه ای، ملی

۱۶- تدوین برنامه چابک سازی و بهینه نمودن ساختار و تشکیلات سازمانی با هدف

افزایش کارآمدی

۱۷- تدوین برنامه تعیین تکلیف زمین های قولنامه ای با هدف پیشگیری از ساخت و

سازهای غیر قانونی

۱۸- تدوین برنامه ارزیابی و نظارت بر عملکرد برنامه و شناسایی انحرافات و ارائه راه

حل مناسب

۱۹- تدوین برنامه همکاری و هماهنگی با شورای اسلامی شهر و کمیسیون های مربوطه

۲۰- تدوین برنامه هماهنگی روابط سازمان های شهرداری با یکدیگر و دیگر نهادها

۲۱- تدوین برنامه تقویت و اقدام برای سازکارهای وحدت رویه در داخل و خارج از

شهرداری

۲۲- تهیه و صدور کارت منزلت کارکنان شهرداری و بازنشستگان

۲۳- ساماندهی ساختمان های آموزشی (پیش دبستانی، مدارس، دبیرستان ها،

پردیس های دانشگاهی، مراکز آموزش عالی و مراکز بهداشتی و درمانی و درمانگاه ها و

بیمارستان ها)

۲۴- تدوین برنامه ساماندهی مساجد، تکایا، حسینیه ها و مراکز دینی و مذهبی و

مقبره ها و امام زاده ها و موقوفات و آرامستانهای محلات و مراکز مذهبی

۲۵- ساماندهی مراکز اجتماعی، موسسات خیریه و مراکز هیات امنائی

۲۶- ساماندهی فضاهای تفریحی، تفرجگاهی، مراکز اقامت و پذیرایی و نمایشگاهی و

گردشگری و مهندسی و فرهنگی

۲۷- ساماندهی پردیس ها و ساختمان های دولتی و ساختمان های عمومی، نهاد ها،

سازمان های دولتی و غیر دولتی و نیروهای مسلح، انتظامی.

۲۸- ساماندهی پارک ها و فضاهای سبز، کمربند سبز، باغات و اراضی مزروعی

۲۹- ساماندهی کانون ها و محورهای فعالیت، مراکز عمده فروشی و توزیع مواد غذایی

و میوه تره بار، صنایع و مشاغل نامتجانس

۳۰- ساماندهی مسیل ها و کنترل سیلاب ها و آب های سطحی، قنوات متروکه و

شبکه های فاضلاب شهری و بهره گیری از آب های استحصالی شرکت آب و فاضلاب

۳۱- ساماندهی مدیریت پسماندهای شهری، آلودگی های صوتی و آلودگی هوا

۳۲- ساماندهی و شناسایی پهنه های خطر پذیری زلزله و سیل و پدافند غیر عامل و

مراکز آتش نشانی، امداد و نجات و مراکز حساس و شریان های مهم و حیاتی شهر

۳۳- ساماندهی و بهینه سازی مصرف انرژی در ساختمان و سوخت در وسایل نقلیه و

حمل و نقل شهری و عادی سازی و مناسب سازی شهر برای جانبازان و معلولان و نظام

حرکت پیاده و دوچرخه

۳۴- ساماندهی مدیریت منظر شهری و فضاهای همگانی، عمومی و میادین و راسته

های تجاری و مبادی و محورهای ورودی و خروجی شهر

۳۵- ساماندهی و تعیین تکلیف کاربری های مربوط به سازمان ها و ادارات و ارگان های

ذیربط در طرح جامع و تفصیلی

۳۶- تعریف و تدوین خدمات شهرداری (بیش از ۳۵۰ خدمت) جهت هدف گذاری

خدمات

۱۴- درآمدهای مالی

۱- شناسایی و بازتعریف پروژه های اقتصادی قابل سرمایه گذاری توسط بخش

خصوصی

۲- مطالعه و پژوهش و بررسی راهکارهای افزایش منابع درآمد شهرداری (پایدار) در

بازه های کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت

۳- مطالعه و برنامه ریزی و بررسی راهکارهای کاهش هزینه ها

۴- افزایش نظارت بر بودجه و منابع مالی و کنترل پروژه ها به منظور کاهش هزینه ها

۵- فعال سازی کمیته برون سپاری خدمات

۶- شناسایی و جلب و جذب سرمایه و سرمایه گذاران در سطوح خارجی، ملی، منطقه ا

ی و محلی

۷- فعال سازی کمیسیون های مربوطه (۷۷، ۱۰۰، ...) و نظام مند سازی آنان

۸- جذب مشارکت دولت در طرح های عمرانی

۹- تغییرات مناسب و روزآمد (علمی) در ساختار و روش های درآمدهای

۱۰- تهیه و تدوین برنامه های آموزشی و ترویجی در راستای جلب مشارکت و جذب

منابع مالی

۱۱- تهیه و تدوین برنامه شهرداری در حوزه فرصت های سرمایه گذاری در طرح های

شهری

۱۲- بهره گیری از فانیاس شهری در زمینه کسب درآمدهای پایدار

۱۳- بهره گیری از تهاتر از طریق شرکت های سرمایه گذاری و ... غیره

۱۴- بهره گیری از منابع و تسهیلات بانکی (محلی، منطقه ای، ملی، جهانی)

۱۵- بهره گیری از مشارکت و منابع مالی سبزواری های خارج از شهر سبزوار

۱۶- بهره گیری از فروش اوراق مشارکت از طریق طرح ها و پروژه های شهری

۱۷- تقویت همکاری های دو جانبه و چند جانبه بخش خصوصی در حوزه های تولید

مصالح گل و گیاه و نهال و بازیافت و ...

۱۸- برنامه ریزی مدون با کارگزاران حوزه مالیات بر ارزش افزوده

۱۹- بهره مندی مستمر از طرح سربازی در شهرداری به منظور کاهش هزینه های

نیروی انسانی

۲۰- سرمایه گذاری در طرح های زود بازده خدمات شهری (تلویزیون شهری و ...)

۲۱- بهره گیری از صندوق های سرمایه گذاری، شرکت های سرمایه گذاری، شرکت

های کارگزاری بورس و شرکت های مهندسی مشاور با هدف تامین مالی پروژه های

شهری بویژه پروژههای زیر بنایی

۲۲- بهره گیری از اجرای طرح های پایلوت دولتی (منابع ملی)

۲۳- ارائه ساختاری نوین و پایدار جهت درآمد شهرداری با هدف تغییر نگرش در

تامین اعتبارات و بودجه طرح ها

۲۴- تهیه و تدوین بسته های سرمایه گذاری پروژه های مشارکتی و ارائه آنها به

سرمایه گذاران

۲۵- فعال سازی درآمدهای ناشی از فعالیت های عمرانی شهرداری

۲۶- تهیه و تدوین روش های نوین با هدف اخذ مطالبات شهرداری بویژه خرده

مطالبات

۲۷- تاسیس کمیته منابع مالی و درآمدی با هدف به روز رسانی پرونده های ممیزی

(اداری، تجاری، مسکونی و سهل سازی و روان سازی دریافت ها و پرداخت ها)

۲۸- تهیه و تدوین برنامه وصول درآمدهای شهرداری در خصوص سهمیه شهرداری از پرداخت وزارت کشور، عوارض توام با مالیات وصولی در محل و عوارض بر ساختمان ها و اراضی، ارتباطات و حمل و نقل، پروانه های کسب و درآمدهای حاصل از فروش در مقابل خدمات و تاسیسات شهرداری و جرایم و تخلفات و عوارض حاصل از وجوه و اموال شهرداری و وام ها و استفاده از موجودی حساب ها (موضوع ماده ۲۹)

۲۹- بهره گیری از وام ها و تسهیلات بانکی بویژه در پروژه های بنیادی

۳۰- پیگیری مطالبات شهرداری از بخش های دولتی و غیر دولتی و تغییر شیوه وصول

مطالبات

۳۱- تلاش در جهت استقلال مالی سازمان های تابعه شهرداری

۳۲- تدوین بسته حمایتی و تشویقی و فرآیندهای آن با هدف جذب سرمایه گذار

۱۵- خدمات شهری

۱- سازماندهی مشاغل مزاحم، صنایع آلاینده هوا، صوت و محیطی و ساماندهی صنایع

و مشاغل شهر

۲- ساماندهی وضعیت سد معبر

۳- تجهیز و روزآمد سازی و گسترش کمی و کیفی خدمات آتش نشانی

۴- تعدیل هزینه های تفکیک زباله

۵- توانمند سازی حوزه پسماند با تاکید بر روزآمد سازی و بازیافت مواد

۶- مناسب سازی و عادی سازی پارک ها و بوستان ها و معابر برای جانبازان و معلولان

۷- ساماندهی و مدرن سازی کارگاه های صنعتی

۸- رسیدگی مستمر و دائم به کانال ها، جوی ها و کنترل آب های روان

۹- توسعه و نگهداری فضای سبز و تامین ایمنی شهروندان از طریق نصب نرده و

سرویس های بهداشتی

۱۰- ساماندهی و رسیدگی به زیبایی و مبلمان شهری

۱۱- رسیدگی به وضعیت روشنایی و نور بوستان ها و معابر مربوطه و ...

۱۲- مقابله مستمر با حیوانات مزاحم و موذی

۱۳- ارتقاء و نوسازی کیوسک های مطبوعاتی و توسعه گل فروشی ها

۱۴- ارتقاء خدمات آرامستان شهر

۱۵- تدوین و اجرای برنامه های زیبا سازی

۱۶- ارتقاء خدمات مربوط به میادین میوه و تره بار و فراورده های کشاورزی

۱۷- تاسیس شرکت های خدماتی مورد نیاز (عندالزوم) برابر قوانین و مقررات

۱۸- تاسیس نمایشگاه دائمی منطقه ای با هدف مدرن سازی ارئه خدمات شهری و...

۱۹- برگزاری نمایشگاه های فصلی در حوزه خدمات شهری (گل و گیاه و گلها و ...)

۲۰- احداث پارک های اختصاصی بویژه (بانوان، کودکان، سالمندان و ...)

۲۱- مطالعه و شناسایی قنوات متروکه شهری با هدف بهره گیری و استحصال آب و

ایمن سازی آنها

۲۲- بازنگری گیاه شناختی فضای سبز شهر سبزوار

۲۳- احداث غرفه های عرضه محصولات فرهنگی، مواد خوراکی، گردشگری و صنایع

دستی در پارک ها و بوستان ها

۲۴- نصب برج های نور در پارک ها و بوستان ها و اماکن مورد نیاز

۲۵- صدور شناسنامه برای درختان سطح شهر و تاسیس بانک درختان سطح شهر

۲۶- تدوین طرح نورپردازی خیابان ها، ادارات و مراکز شهرداری

۲۷- تبدیل بلوار دانشگاه (توحید شهر) به یک سبزرهه شهری

۲۸- طراحی کمربند سبز شهری با هدف پیشگیری از ساخت و سازهای غیر قانونی و

افزایش سرانه فضای سبز

۲۹- طراحی و تدوین برنامه هر شهروند دو درخت در هر سال با مشارکت شهروندان و

محلات پویا شده

۳۰- جدا سازی آب مصرفی فضای سبز از آب شرب با هدف مدیریت آب و کاهش

هزینه

۳۱- کمک به ارتقاء و تاسیس شرکت های پشتیبان در حوزه خدمات شهری

۳۲- کمک به تاسیس شهرک مصالح ساختمانی و شهرک سنگ

۳۳- ساماندهی کوره های آجرپزی سنتی با هدف بهره گیری از محصول آن در ابنیه

تاریخی و....

۱۶- آموزش و پژوهش

۱- نظام مند سازی تحقیقات و پژوهش و ایجاد بستر های لازم جهت توسعه ارتباط با

مراکز علمی، دانشگاهی و پژوهشی در سطوح محلی، منطقه ای و ملی

۲- تاسیس اطاق فکر شهرداری

۳- بررسی و تحقیق مستمر بویژه کاربردی در زمینه راه های افزایش درآمد و کاهش

هزینه

۴- تدوین برنامه جامع آموزش های امداد و نجات شهروندان بویژه دانش آموزان و

دانشجویان

۵- تهیه و تدوین برنامه ارتقاء مهارت علمی و تخصصی کارکنان با هدف سطح کارآیی

و اثر بخشی منابع انسانی

۶- انجام مطالعات راهبردی سرمایه گذاری در سبزوار و ارائه پیشنهادات سرمایه

گذاران بر اساس آن

۷- احیاء مرکز سبزوار شناسی با هدف انجام مطالعات کاربردی و نیاز سنجی و امکان

سنجی اتخاذ سیاست برون سپاری در این حوزه

۸- مساله یابی و تحلیل موقعیت شهر و شهرداری و تشکیل ماتریس

۹- حمایت از پایان نامه های دانشجویی (ارشد و دکتری) در حوزه های مورد نیاز

۱۰- مطالعه و بررسی پراکنش زیستی پرندگان و گیاهان شهر سبزوار

۱۱- برگزاری همایش ها و نشست های محلی و منطقه ای علمی با همکاری دانشگاه ها

و مراکز علمی منطقه و کارشناسان ذیربط هر موضوع

۱۲- توسعه جامعه اطلاعاتی و خدمات شهری الکترونیک از طریق آموزش فن آوری

اطلاعات و ارتباطات به کارکنان و تصمیم سازان

۱۳- پیگیری تاسیس دانشگاه علمی کاربردی در حوزه مدیریت شهری با هدف آموزش

کارکنان شهرداری و آموزش شهروندان در حوزه وظایف شهرداری

۱۴- پیگیری تاسیس فصلنامه مطالعات شهری (علمی - پژوهشی) - (علمی -

کاربردی) با همکاری دانشگاه حکیم سبزواری

۱۵- کمک به تاسیس مرکز تاریخ شفاهی سبزوار

۱۶- کمک به تاسیس بنیاد ملی بیهقی شناسی

۱۷- مشارکت

۱- طراحی و تدوین برنامه مشارکت نظام مند شهروندان از طریق شهر یاران و شورا

یاران

۲- شناسایی و بکارگیری مشاوران (داوطلبانه) در سطوح و اقشار مختلف (اصناف،

ورزشکاران، هنرمندان، جوانان، معلولان، سالمندان، نیازمندان، زنان، بازنشستگان،

اینترگران، فرهنگیان، صنعتگران، دانشگاهیان، کشاورزان، نظامیان، اصحاب رسانه و

مطبوعات، و در موضوعاتی همچون آموزش و تحقیقات، میراث فرهنگی، عمران شهری،

آسیب های اجتماعی، امور بانکی، امور اقتصادی و امور اوقاف و مساجد و شهرسازی،

بهداشت و درمان، روحانیت، مساجد و اماکن متبرکه، امور حقوقی.

۳- تهیه و تدوین برنامه و راهنمای سرمایه گذاری داخلی و خارجی (قوانین، مقررات و

آیین نامه و دستورالعمل ها) با هدف جذب منابع مالی

۴- تاسیس سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی شهر سبزوار

۵- تهیه و تدوین و اعلام فرصت های سرمایه گذاری اعم از نمایشگاه ها، شرکت های

تجاری خدماتی، هایپر مارکت ها، مجتمع های تجاری اداری، مراکز خرید، پارکینگ

های (مسقف، طبقاتی، روباز) مجتمع های مسکونی، بازارهای تخصصی، شهرسازی،

مجموعه های چند منظوره، مجموعه های فرهنگی اجتماعی

۶- تهیه و تدوین سیاست ها، خط مشی ها، راه کارهای اجرایی (سرمایه گذاری و

افزایش آن) در راستای مأموریت های قانونی شهرداری سبزوار با هدف جذب سرمایه

گذار

۷- تدوین برنامه جلب و جذب کمک های بلاعوض، هدایا، اوقاف و ...

۸- تاسیس انجمن های بهبود و ارتقاء جامعه محلی (انجمن محله) در هر یک از محلات

شهر با هدف تقویت ظرفیت های محلی و ایمن سازی محله و توسعه همه جانبه آنها

۱۸- روابط عمومی و بین الملل و تبلیغات

۱- برقراری ارتباط با رسانه های محلی، منطقه ای و ملی با هدف شناساندن و معرفی

طرحها و روان سازی عملیات اجرایی بویژه اطلاع رسانی به شهروندان

۲- برقراری ارتباط با سازمانهای بین المللی با هدف کسب تجربیات و انتقال فن

آوریهای نوین در حوزه های مطالعات شهری و... برابر قوانین و مقررات از طریق

کانالهای رسمی و قانونی

۳- خواهر خواندگی شهر سبزواز حداقل با چهار شهر کشور

۴- خواهر خواندگی شهر سبزوار حداقل با چهار شهر خارج از کشور در قالب

چارچوبهای قانونی

۵- ایجاد ارتباط با شهرداریهای همتراز و کلان شهرها با هدف انتقال تجربیات در

تمامی حوزه ها

۶- هماهنگی و سازماندهی، کمک به بسیج امکانات و منابع در حوزه مربوط به

مخاطبان

۷- شناسایی مخاطبان محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی و ایجاد بانک اطلاعاتی در

این زمینه

۸- مدیریت و برنامه ریزی مراسم، جشن ها، همایش های کاربردی و...

۹- پیگیری اخذ مجوز روزنامه مربوط به شهرداری و نشریات مربوطه

۱۰- نمایندگی روابط عمومی و امور بین الملل سازمانهای تابعه شهرداری

۱۱- تصویر برداری و عکاسی از وضع موجود شهر و نگهداری تمام منابع تصویری و

غیر تصویری

۱۲- اتخاذ رویکرد روابط عمومی یکپارچه و تعیین سیاست ها، مدل ها و راهبردهای

این رویکرد با تاکید بر برون سپاری

۱۳- همکاری و تلاش مستمر (کمی و کیفی) در فضای مجازی و دیگر ابزارهای ارتباطی

۱۴- استخراج مناسبات مرتبط و تدوین برنامه های مرتبط با این مناسبت ها

۱۵- تدوین بیانیه های مطبوعاتی در زمینه های متعدد و مختلف مربوط با حوزه کاری

۱۶- آموزش و آشنا سازی کارکنان با وظایف، تکنیک ها، نحوه تجزیه و تحلیل ها و

ارائه راهکارها و دیگر مسائل مربوط

۱۹- توسعه محلات و برنامه های محله محور

۱- تجدید ساختار، باز مهندسی و نوسازی و بازیابی هر محله

۲- کمک به تامین خدمات سرانه هر محله

۳- شناسایی سرشت و ویژگیها و نقاط ضعف و قوت هر محله

۴- شناسایی داشته ها و نداشته های هر محله در قالب تدوین شناسنامه محله در

زمینه های (محدوده جغرافیایی، جغرافیای انسانی، تاریخچه، آب و هوا، اقتصاد محله،

بهداشت، مراکز ورزشی، آموزشی، مذهبی، فرهنگی، هنری، زبان، نژاد، مذهب، سرای

محله، موسسات خیریه، صندوق های محلی و خانوادگی، واحدهای صنعتی، واحدهای

صنفي، واحدهای کارآفرینی و کاریابی، مساجد، حسینیه ها، پارکها، بازارچه، ابنیه

تاریخی، کودکانستان، دبستان، دبیرستان و آژانس های مسافرتی، کیفیت ترافیک و

علایم رانندگی، و

۵- کمک به احداث و راه اندازی بانک اطلاعات محله، شامل موارد فوق و خانه سلامت،

خانه کودک، خانه فرهنگ و هنر، خانه IT، خانه علم و زندگی، خانه ورزش، خانه کتاب،

خانه قرآن، خانه پژوهش، فصلنامه محلات (پژواک محله)، آتش نشانی و

۶- تدوین سند توسعه محلات شهر

۷- تدوین سند همکاریهای محلات با یکدیگر

۸- تهیه و تعیین برند هر محله و تاکید بر تقویت آن

۹- برگزاری همایش های دوره ای محلات (شورایاران، شهریاران، انجمن محلات)

۱۰- پیگیری و تاسیس سازمان محلات

۲۰- گردشگری

۱- احیا پارک جنگلی شهید فرومندی از طریق همکاری با جهاد کشاورزی و بخش خصوصی و جانمایی طرحهایی مانند (متل، مسیر اسب سواری، دوچرخه سواری، شترسواری و)

۲- احیاء و بازپیرایی کاروانسراهای داخل شهر (میراث تجاری فرهنگی جاده ابریشم) با کمک سازمان میراث فرهنگی و وزارت صنعت، معدن و تجارت با هدف احیاء تجارت تاریخی سبزوار

۳- احیاء و بازسازی ورودی بردسکن و طبس گلشن (ورودی خلیج فارس)

۴- احیاء آرامستان قدیم (بوستان یادمان) و نصب تندیس سرداران دفاع مقدس

۵- طراحی کوهستان پارک در حوزه شمالی شهر

۶- نصب تابلوهای مناسب در ورودیها (از کیلومتر ۵ هر ورودی بویژه مسیر تهران

مشهد

۷- پیگیری انتقال پلیس راه به نقطه مناسب

۸- سازماندهی، توسعه اماکن مذهبی؛ امامزاده شعیب، امامزاده حسن (کوشک)، امام

زاده حسن ماهرو، و....

۹- ساماندهی، توسعه اماکن گردشگری (مجموعه میدان دژ سپید (رزمگاه رستم و

سهراب) میدان مشاهیر، آرامگاه کاشفی و مصلی شهر و....

۱۰- بازتعریف و انسجام بخشی به هفت بنای ثبت شده تاریخی میدان کارگر

(کاروانسرای فرامرزان، آرامگاه آیت الله فقیه سبزواری، آرامگاه امین التجار، موزه

مردم شناسی، آرامگاه بقراط، مدرسه قدیمی محمدیه، آب انبار و آرامگاه حکیم سبزواری) و تبدیل آن به یک مجموعه همگون تاریخی گردشگری

۱۱- توسعه طولی میدان مشاهیر (هفت پیکر سرداران) تا بنای میل خسروجرد و

معرفی تاریخ و شخصیت های هزاره اخیر سبزواری

۱۲- برنامه ریزی و افزایش بهره وری موثر از جمعیت بیست میلیونی سالانه زوار ثامن

الائمه با هدف افزایش اشتغال و جذب گردشگر

۱۳- جلب مشارکت دولت بویژه وزارت راه و شهرسازی و روان سازی تردد در مبادی

ورودی و خروجی (بویژه تهران - مشهد)

۱۴- تکمیل و راه اندازی موزه طب (آرامگاه بقراط)

۱۵- تکمیل و راه اندازی موزه نماز (مصلی سبزواری)

۱۶- کمک به تاسیس رصدخانه بزرگ شرق کشور

۱۷- کمک به تاسیس موزه علوم و فنون

۱۸- رونق بخش همه جانبه به صنعت توریسم (فرهنگی، تاریخی، مذهبی، سیاحتی،

پزشکی و....

۱۹- باز پیرایی و ساماندهی و تبدیل خیابان بیهق به یک مجموعه گردشگری و تجاری

(امکان سنجی)

۲۱- وارثان کلیدی

آرامش، آسایش، شکیبایی و بردباری، یاری و همیاری، حق و عدالت، قانون و قانون گرای، ارتقا و توسعه و پیشرفت، سازندگی، عقلانیت و درایت، تدبیر و امید، همکاری همدلی و همراهی، سرزندگی و نشاط، ظرفیت های بلقوه و بلفعل، منافع و مضرات، جامعیت، امانت داری و صداقت، شور و مشورت، اعتماد، دقت و سرعت، سرمایه اجتماعی، ایثار و ایثارگران، آموزش و پژوهش، دانش و بینش، فرهنگ و میراث فرهنگی، گردشگری، پایش ارزیابی و ارزشیابی، هویت اسلامی و ایرانی، شایسته سالاری، وفاداری و تعهد، تعامل و مشارکت، علم و حلم، خلاقیت و پویایی، امین و پاک، چابک و هوشمند، محاسبه جو، آرمان خواه، واقع نگر، انعطاف پذیر، پایدار و با ثبات، زیرساخت ها، مدیریت شهری، مطالعات شهری، رقابت پذیری، اوقات فراغت، فن آوری اطلاعات و ارتباطات، اقتصاد شهری، محیط زیست، شهر پاک، شهر سالم، فضای سبز، حمل و نقل و ترافیک، معماری ایرانی اسلامی، سازمان های مردم نهاد، مدیریت بحران، حکمرانی شهری، بهبود محیط زندگی، توسعه یکپارچه، توانبخشی و باز زنده سازی، یافت فرسوده، جامعه محلی و محله، کوچک سازی، سبک سازی، برون سپاری، چابک سازی، رفاه کارکنان، مقاومت ابنیه شهری، اسکان غیر رسمی، مهاجرت، هویت مناطق ومحلات، زیرساختها، نظام مالی، احکام بودجه، رقابت پذیری، کاهش انحصار، گسترش سرمایه گذاری شفافیت، سلامت، تمرکز زدایی، ناپایداری درآمد، گسستگی کالبدی، زنان و کودکان، معلولان، سالمندان، ایثارگران، فرهیختگان و دانشوران، فرصتها و تهدیدها، قوتها و ضعفها، محدودیت ها، چالش ها